Le Centre d'Excellence Sociale Afrique

Victor Yuh Tamanjong : d'écologiste d'enfance à expert en certification internationale

Étude de cas

Comment un ancien apprenant du CSE est passé de l'impact sur une entreprise à la production d'huile de palme dans toute l'Afrique

/CSE

Partie 1

Un besoin social

Présentation de Victor Yuh Tamanjong

À propos de Victor Yuh Tamanjong

Dans toute l'Afrique, de nombreuses entreprises d'huile de palme continuent à opérer sans les compétences et la compréhension des meilleures pratiques environnementales. Nombre d'entre elles n'ont pas encore cherché à obtenir ou ne sont pas en mesure d'obtenir la certification critique de la RSPO (Table ronde sur l'huile de palme durable), qui est non seulement une garantie de pratique durable, mais aussi un engagement d'amélioration continue.

Victor Yuh Tamanjong répond à ces besoins. Victor, diplômé du programme long 2015/16 du Centre d'Excellence Sociale (CSE) Afrique, a mis à profit sa passion et son expertise pour une réflexion agile et axée sur les solutions afin de libérer d'importants avantages environnementaux et sociaux pour les entreprises et les communautés qui dépendent de l'agriculture. Pendant plus de 6 ans, il a soutenu des entreprises dans l'acquisition de la certification RSPO tant recherchée et a gardé les communautés locales investies et informées tout au long du chemin.

Toutefois Victor n'a pas commencé par être un expert en certification ! Victor a grandi à Oku, dans le Nord-Ouest du Cameroun, et c'est son père qui lui a inculqué l'amour de la conservation. En passant du temps à l'extérieur, en apprenant les noms et les usages des plantes locales avec son père, Victor a toujours imaginé que sa vie serait consacrée à avoir un impact sur son propre village. « Aujourd'hui, l'impact est plus large », dit-il, « et j'en suis heureux. Il change des vies et améliore les relations entre les entreprises et les communautés locales. »

> «J'ai grandi. Je suis venu comme un garçon et j'en suis reparti comme un homme.»
>
> Victor Yuh Tamanjong, sur le programme du CSE

L'impact de la longue session de formation du CSE

Après un master en foresterie, Victor a rejoint le CSE Afrique suite à un programme intense de 4 mois à Yaoundé et un stage ultérieur dans une entreprise d'huile de palme en Côte d'Ivoire.

Comme le dit Victor lui-même, au cours de cette formation, « j'ai grandi. Je suis venu comme un garçon et j'en suis reparti comme un homme. » Ce cours n'était pas seulement rigoureux, offrant les meilleures formations et ressources de sa catégorie, mais, plus important encore, selon Victor, « j'ai emporté des valeurs, et celles-ci correspondaient profondément à mes valeurs chrétiennes ». Selon Victor, apprendre dans une communauté aussi intense exige d'être tolérant, de ne pas porter de jugement et de ne pas toujours conclure que la façon dont nous avons fait les choses est nécessairement la meilleure.

Cette formation fondée sur les valeurs acquises au CSE Afrique a eu un impact immédiat dès les premiers jours de son stage dans l'une des plus grandes entreprises d'huile de palme d'Afrique. En voyant les travailleurs des plantations partir pulvériser les champs sans équipement de protection individuelle (EPI), Victor se souvient : « Je n'en croyais pas mes yeux ! ». Fidèle à ses convictions et à sa formation, il a immédiatement signalé le problème à l'entreprise et, malgré l'opposition initiale, a fini par obtenir de l'entreprise qu'elle achète des EPI pour tout le monde.

Au fil du temps et des expériences similaires, l'entreprise a commencé à faire confiance à Victor et à se fier à son avis. Elle a embauché Victor immédiatement après son stage. Avec le temps, et surtout après l'échec de la candidature initiale de l'entreprise à la RSPO peu après l'arrivée de Victor, celui-ci a eu les coudées franches pour mettre en œuvre les meilleures pratiques sur le terrain. En conséquence, Victor a observé que les conditions de travail au sein de l'entreprise et les relations avec les petits exploitants se sont « améliorées de façon spectaculaire. » La certification RSPO a suivi peu de temps après.

Partie 2

De l'entreprise au continent

Porter la responsabilité de la certification en Afrique

Travailler à une plus grande échelle

Depuis lors, Victor a rejoint le secrétariat de la RSPO, où il s'efforce de susciter un changement plus large dans le secteur de l'huile de palme en Afrique. Son supérieur hiérarchique a fait remarquer que Victor a été d'un apport très ingénieux à l'équipe. Il a également déclaré que Victor était capable de se lancer dans l'action, sans beaucoup d'aide et de supervision.

Mettant à profit son expertise, Victor aide aujourd'hui les entreprises et les petits exploitants agricoles de toute l'Afrique à améliorer leurs pratiques socio-environnementales. En travaillant à cette échelle, Victor est en mesure d'influencer positivement les taux de déforestation, la réduction de l'utilisation des pesticides, des analyses plus solides de l'évolution de l'utilisation des terres, ainsi que la mise en réserve et la gestion des zones tampons riveraines et des aires protégées au sein des unités de gestion des membres de la RSPO.

Bien qu'il travaille à une échelle beaucoup plus large, Victor reste personnellement et professionnellement engagé à ne jamais laisser de côté les communautés locales. Il est motivé pour s'appuyer sur différentes perspectives - les voix des entreprises, des ONG, des autorités locales et, surtout, des membres des communautés voisines - afin de s'assurer que toutes les parties prenantes sont équitablement représentées dans le processus RSPO. L'environnement multiculturel du CSE enrichit quotidiennement son travail, maintenant qu'il voyage à travers l'Afrique, et il reconnaît la valeur des petits gestes qui démontrent sa sensibilité culturelle aux cultures et coutumes locales qui doivent être respectées.

Rester proche de la communauté

Victor est convaincu qu'une meilleure conservation doit aller de pair avec l'amélioration des conditions de vie des populations. « Si nous demandons à ces personnes de protéger la nature, nous devons améliorer leurs conditions de vie. Sinon, nous sacrifions ces populations. » C'est souvent là que les entreprises se trompent, selon Victor. Cependant avec des processus et des outils dirigés par la communauté, tels que la cartographie participative et le Consentement libre, préalable et éclairé (CLIP), enseignés par les experts du CSE, les communautés peuvent également en bénéficier.

Pour l'avenir, Victor a l'intention de continuer à galvaniser le changement positif dans le secteur du palmier africain en mettant l'accent sur la certification des petits exploitants indépendants. De façon collective, ils représentent environ 70% de la production de palme, et l'obtention de leur certification promet d'améliorer radicalement les pratiques sociales et environnementales à un niveau transnational. Dans cette optique, Victor a fourni un appui technique menant à l'audit de certification initial d'un groupe de près de 5 000 petits exploitants indépendants en Sierra Leone. On espère que ce groupe recevra bientôt sa certification, ce qui en fera le premier en Afrique.

La première visite de Victor au siège de la RSPO

Victor Tamanjong dans une plantation d'huile de palme en Malaisie.

Cet ouvrage a été financé grâce à l'aide du Gouvernement britannique ; toutefois, les opinions exprimées ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles du Gouvernement britannique.

Le Centre d'Excellence Sociale (CSE) est un programme stratégique de la Fondation Earthworm. La mission du CSE est la création d'un environnement propice à l'harmonie sociale et à l'application des droits de la personne en dotant les entreprises, la société civile et les gouvernements d'experts sociaux bien formés dans les régions où ils exercent leurs activités.

Nous mobilisons divers experts sociaux qui ont une expérience concrète des questions sociales afin de concevoir et dispenser des cours à des apprenants en première ligne des interactions entre l'entreprise et la communauté en Afrique, en Asie et en Amérique latine. Le centre de formation pour l'Afrique est basé à Yaoundé, au Cameroun.

En savoir plus sur le CSE

Auteurs: Tanya Murphy, Glenn O'Neil & Jacob Warn

Remerciements: Victor Tamanjong & Elikplim Dziwornu Agbitor

Août 2021 | Photo de couverture : Victor Tamanjong au Centre d'Excellence Sociale de Yaoundé, au Cameroun.